Kennzahlen (Beträge in Mio. Fr.)	VA21	VA22	Differenz
Erfolgsrechnung:			
Betrieblicher Aufwand	2'343,3	2'417,0	73,7
Betrieblicher Ertrag	- 2'344,3	- 2'423,7	- 79,4
= Betriebsergebnis (Ertragsüberschuss)	- 1,0	- 6,7	- 5,7
Finanzaufwand	25,8	23,2	- 2,6
Finanzertrag	- 30,6	- 27,6	3,0
= Operat. Ergebnis Verwaltungstätigkeit	- 5,8	- 11,2	-5,4
Wertberichtigungen / a.o. Aufwand/Ertrag	0	0	0
= Operatives Ergebnis (Ertragsüberschuss)	- 5,8	- 11,2	- 5,4
Abschreibung Finanzfehlbetrag PKSO	27,3	27,3	0
= Gesamtergebnis (Aufwandüberschuss)	21,5	16,1	- 5,4
Investitionsrechnung:			
Investitionsausgaben	131,4	120,2	- 11,2
Investitionseinnahmen	- 17,0	- 12,9	4,1
= Nettoinvestitionen	114,4	107,3	- 7,1
Finanzierung:			
Bruttoergebnis (Cashflow)	- 66,7	- 74,9	8,2
= Finanzierungsergebnis (Fehlbetrag)	47,7	32,5	- 15,2
Selbstfinanzierungsgrad (Cashflow in % der Nettoinvestitionen)	58%	70%	12%

Kennzahlen (in Mio. Fr. bzw. %)	RE 2018	RE 2019	RE 2020	VA 2021	VA 2022
Operativer Cashflow	141,8	180,6	124,3	66,7	74,9
Abschreibungen	- 56,9	- 60,1	- 59,8	- 60,9	- 63,7
Oper. Ergebnis Verwaltungstätigkeit ²⁾	84,9	120,5	64,4	5,8	11,2
Wertberichtigungen	0,1	8,7	21,9	0	0
Ausfinanzierung PKSO-Deckungslücke	0	0	0	0	0
Ausfinanz. PKSO-Ruhegehaltsordnung RR	0	0	0	0	0
Operatives Ergebnis ER ²⁾	85,0	129,2	86,3	5,8	3,1
Abschreibung Finanzfehlbetrag PKSO	- 27,3	- 27,3	- 27,3	- 27,3	- 27,3
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung ²⁾	57,7	101,9	59,0	- 21,5	- 16,1
Nettoinvestitionen	131,0	137,5	93,6	114,4	107,3
Finanzierungsergebnis	10,9	51,9	52,5	- 47,6	- 32,5
Selbstfinanzierungsgrad in %	108%	131%	133%	58%	70%
Gesamtabschreibungssatz in %	3,9%	3,9%	3,8%	3,6%	3,8%
Eigenkapital	201,3	330,6	416,9	n.a.	n.a.
Nettoverschuldung ¹⁾	1'397,9	1'346,1	1'293,6	1'341,2	1'373,7
Dito, in Fr. pro Einwohner	5'090	4'870	4'643	4'777	4'854
Nettozinsaufwand bzw. -ertrag total	15,3	14,0	16,7	15,0	12,2
Dito, in % der Staatssteuern	1,8%	1,6%	2,0%	1,9%	1,5%
Einwohner per Ende Jahr (Schätzung für 2020 und 2021)	274'748	276'469	278'640	280'757	282'975

1) Die Zahlen im Voranschlag 2021 sind aufgrund der Rechnungsergebnisse 2020 aktualisiert.

2) Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+)