

# Die finanzielle Steuerung und Herausforderungen in der Gemeinde

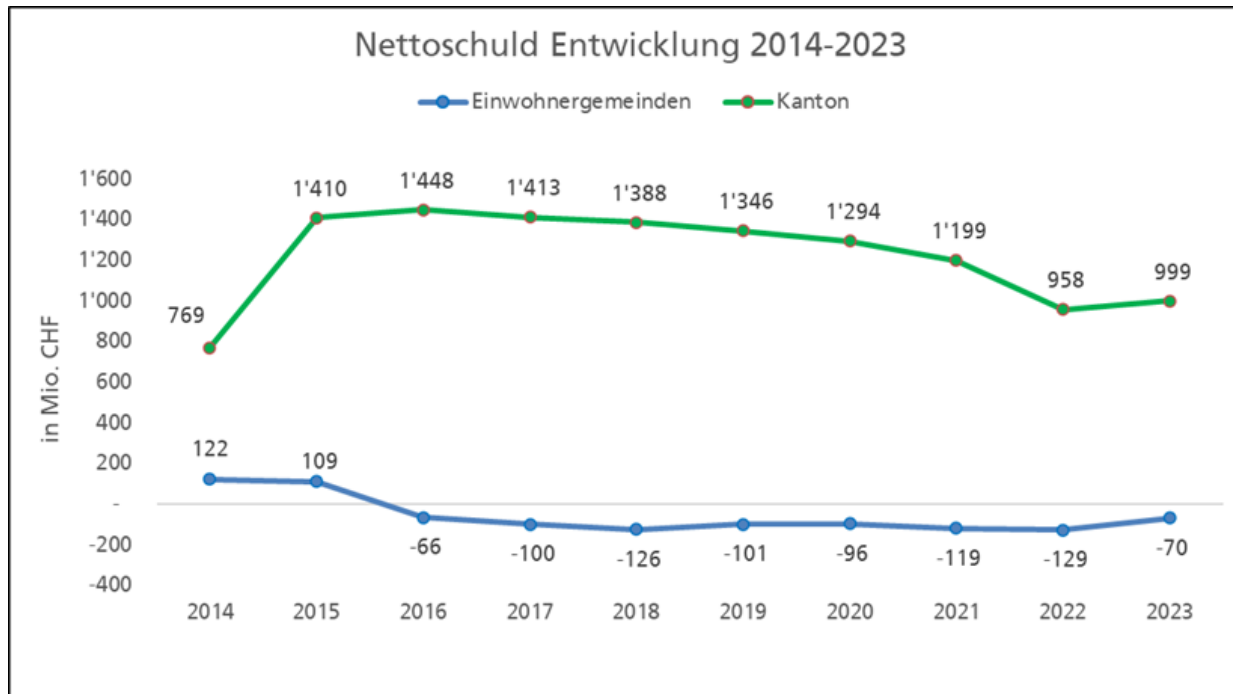
Thomas Steiner, Leiter Gemeindefinanzen AGEM

# Agenda

- Einleitung
- Finanzlage und Rahmenbedingungen
- Instrumente zur Steuerung
- Zuständigkeiten
- Grundsätze erfolgreicher Finanzsteuerung
- Ausblick

# Finanzlage und Rahmenbedingungen

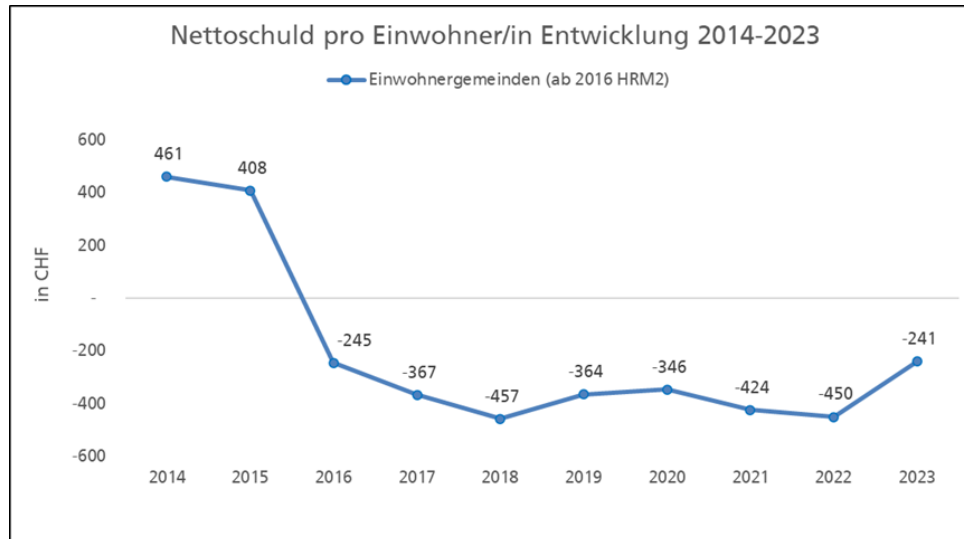
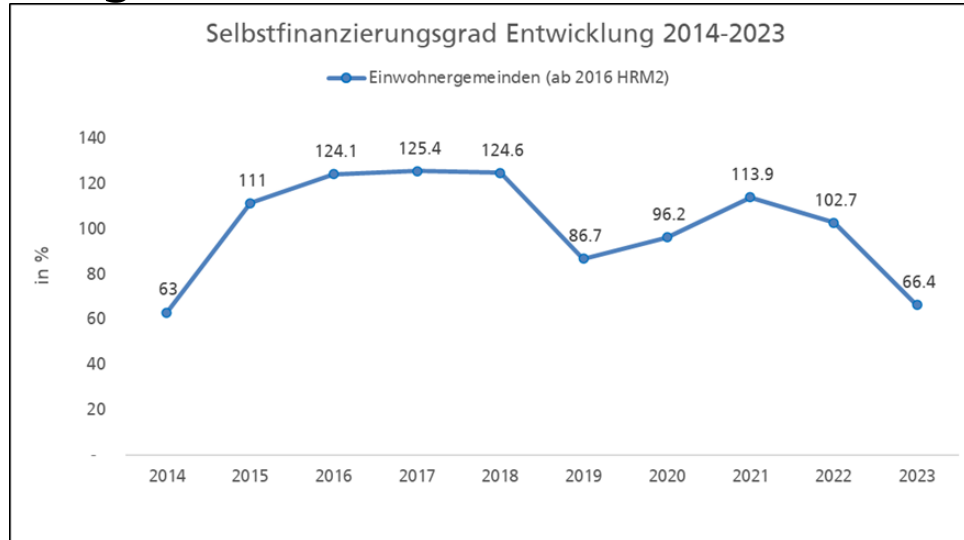
## Vergleich Verschuldung Kanton und Einwohnergemeinden



- Nettoverschuldung des Kantons auf hohem Stand rückläufig
- Gemeinden mit Nettovermögen

# Finanzlage und Rahmenbedingungen

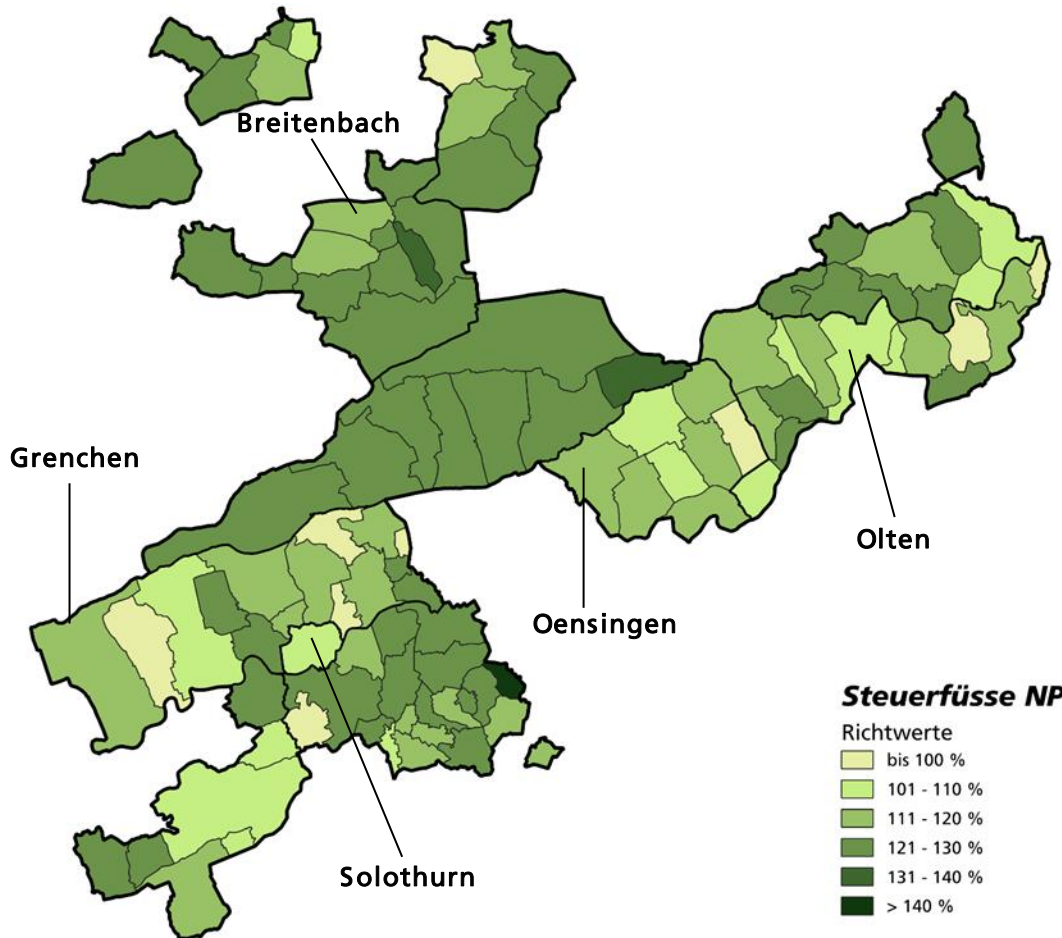
## Finanzlage



- Nettoinvestitionen betragen über 500 Franken/Kopf im 5-Jahresschnitt. Das sind umgerechnet über 140 Mio. Franken im Jahr;
- Selbstfinanzierungsgrad variiert und liegt nun unter 100%;
- Keine Nettoschuld, sondern ein Nettovermögen von 241 Franken pro Einwohner/in.

# Finanzlage und Rahmenbedingungen

Steuerbezug (Steuerfüsse 2025)



## Einwohnergemeinden:

- Ø Steuerbezug im Jahr **2025: 117,4%** (117,0)
- Spanne höchster / tiefster Steuerfuss: 65% bis 145%

## Kirchgemeinden:

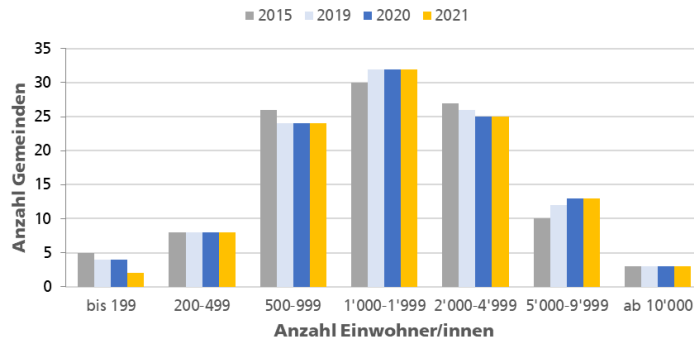
- Ø Steuerbezug zwischen 15.45% bis 18.88%
- Spanne 8% bis 25%

# Finanzlage und Rahmenbedingungen

## Einwohnergemeinden

### Grössenstruktur

Grössenklassenstruktur 2015, 2019-2021  
Einwohnergemeinden Kanton Solothurn (Total 109)

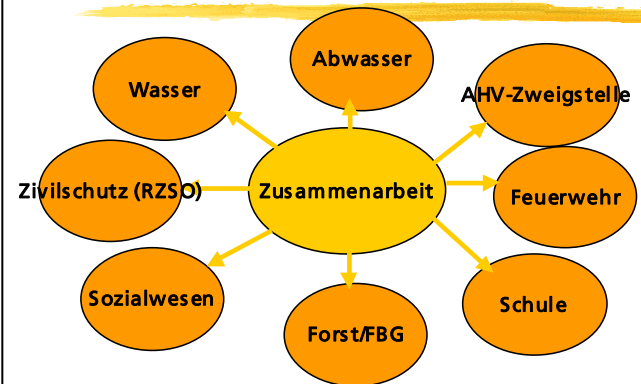


### Finanzausgleich



### Regionalisierung

#### Zusammenarbeit heute

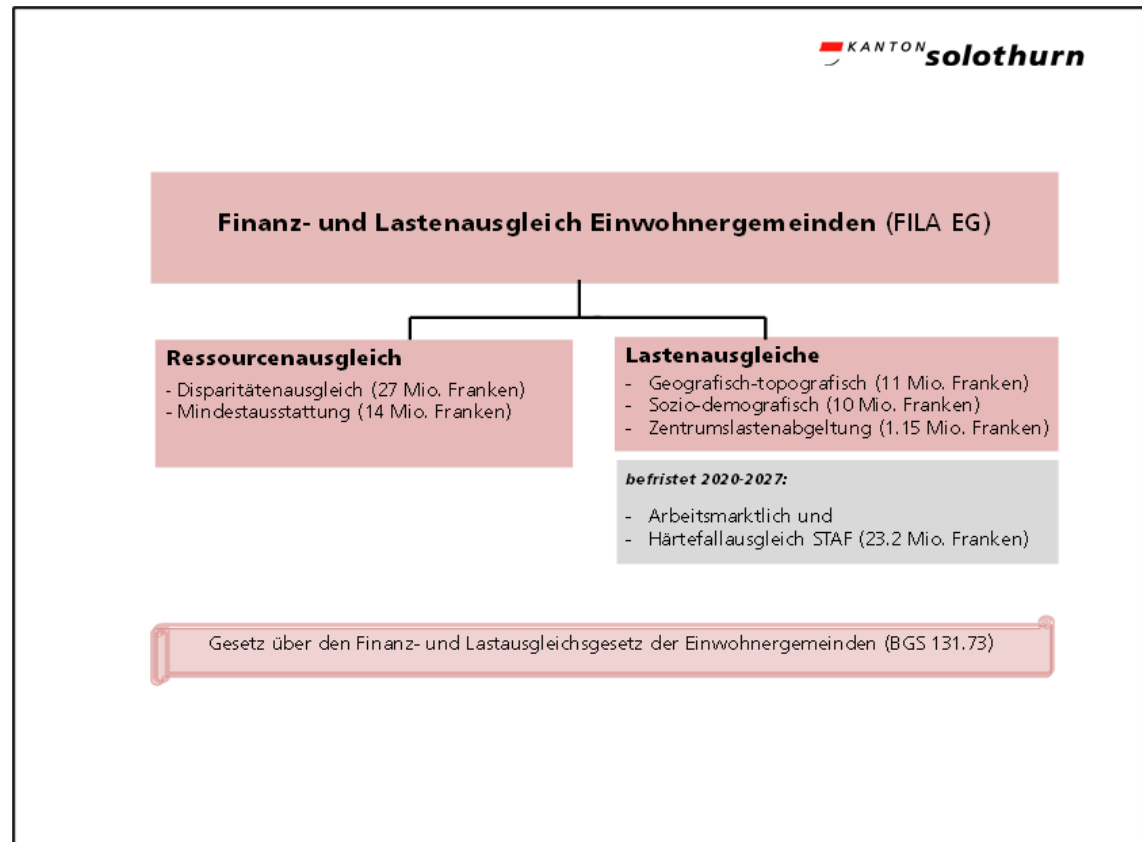


08.11.2006

# Finanzlage und Rahmenbedingungen

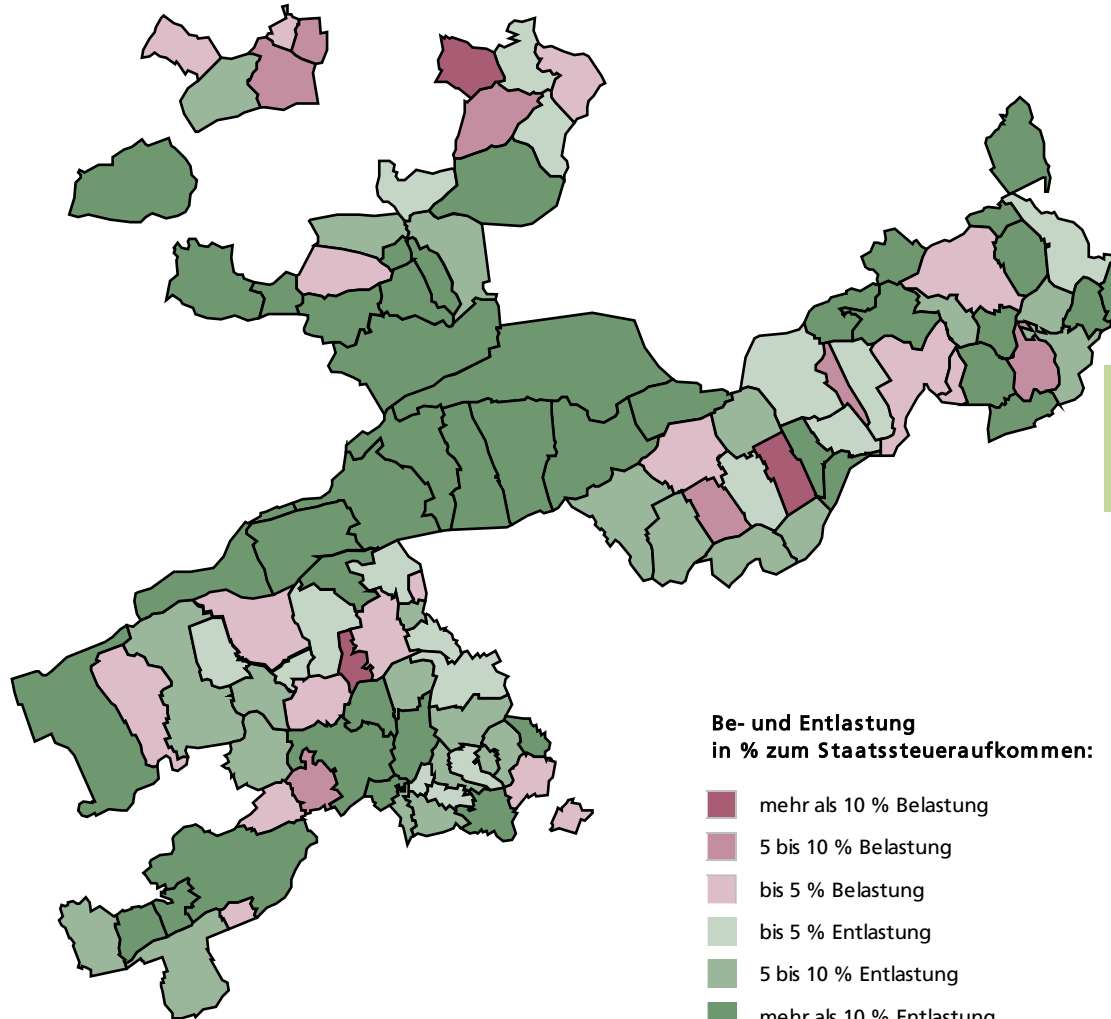
## Einwohnergemeinden, Finanz- und Lastenausgleich (1)

- *Verringerung der Unterschiede in der Steuerbelastung zwischen den Gemeinden;*
- Ausgleich der übermässigen Kosten der "Weite" und "Nähe"
- Wirtschaftliche und sparsame Aufgabenerfüllung.



# Finanzlage und Rahmenbedingungen

## Einwohnergemeinden, Finanzausgleich 2025 (2)



Be- und Entlastung  
in % zum Staatssteueraufkommen:

- mehr als 10 % Belastung
- 5 bis 10 % Belastung
- bis 5 % Belastung
- bis 5 % Entlastung
- 5 bis 10 % Entlastung
- mehr als 10 % Entlastung

- **64 Gemeinden werden über 5 Steuerpunkte entlastet**
- **(Höchst: Kienberg 71%)**

- **10 Gemeinden werden über 5 Steuerpunkte belastet**
- **(Höchst: Feldbrunnen 22%)**



# Finanzlage und Rahmenbedingungen

## Bürgergemeinden

### 2 Kernbereiche



### Finanzausgleich



### Gewerbe



# Finanzlage und Rahmenbedingungen

## Bürgergemeinden, Kleiner Finanzausgleich

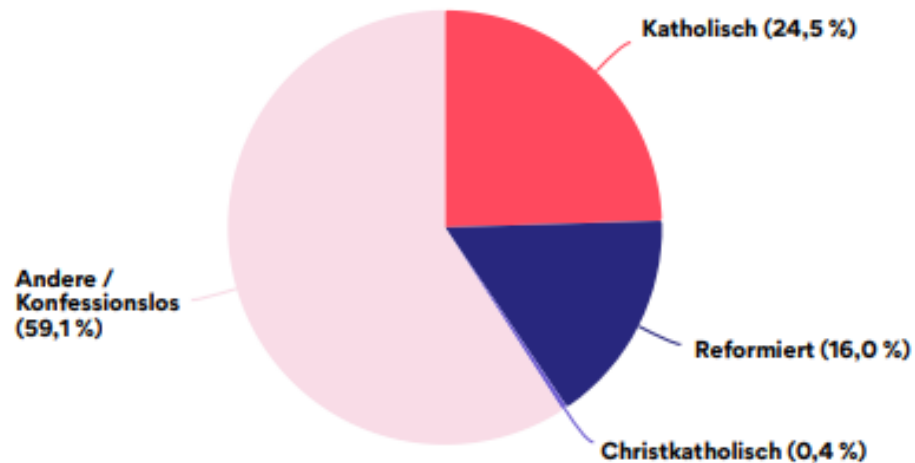
- Abgabe auf dem Eigenkapital von rund 350 Mio. Franken zwischen 0,3% und 0,6%;
- Ausgleich in der Höhe von über 1,6 Mio. Franken unter den Bürgergemeinden;
- Beitrag pro bewirtschaftete Waldhektare von über 100 Franken.



# Finanzlage und Rahmenbedingungen

## Kirchgemeinden

### Mitglieder



### Finanzausgleich

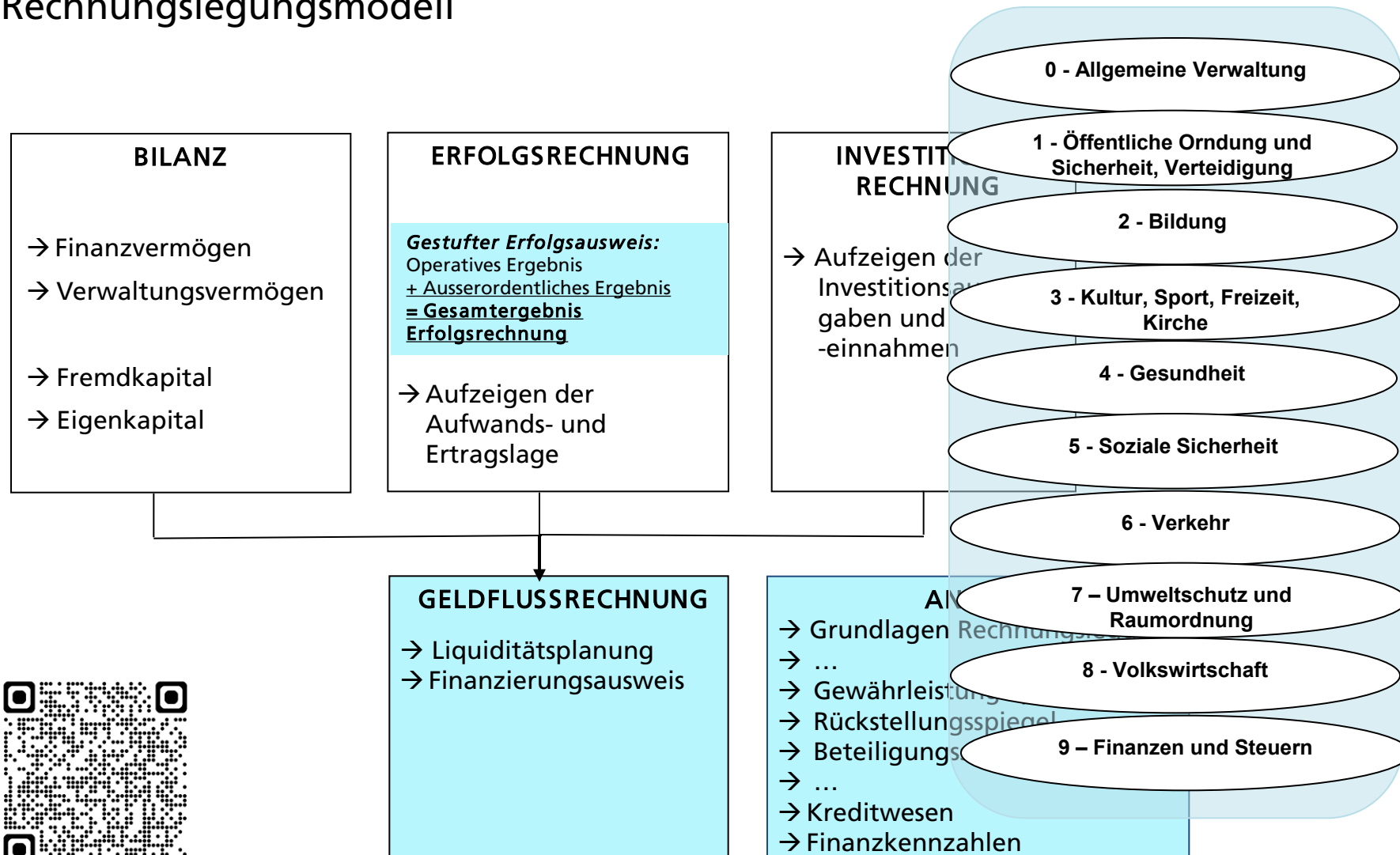


### Liegenschaftsunterhalt



# Steuerungsinstrumente

## Rechnungslegungsmodell



# Steuerungsinstrumente

## Haushaltsgrundsätze

- Gesetzmässigkeit (§ 136 GG)
- Haushaltgleichgewicht (§ 144 GG)
- Sparsamkeit (§ 136 GG)
- Wirtschaftlichkeit (136 GG)
- Verursacherfinanzierung



# Steuerungsinstrumente

## Spezialfinanzierungen

- Separat geführte Aufgabenbereiche innerhalb der Gemeinderrechnung: z.B. Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung
- Mittel sind zweckbestimmt;
- Deckung der Aufwände erfolgt über Gebühren -> Verursacherfinanzierung.



# Steuerungsinstrumente

## Planungsinstrument Finanzplan

| Prognose der Erfolgsrechnung 3-stufig gesamt (Total Gemeinde) |                                                        |          |        |          |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|--------|----------|-------|-------|-------|-------|
|                                                               | Aufwand                                                |          |        |          |       |       |       |       |
|                                                               | Alle Beträge in Tausend CHF                            | Rechnung | Budget | Prognose |       |       |       |       |
|                                                               | Jahr                                                   | 2024     | 2025   | 2026     | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  |
| 30                                                            | Personalaufw and                                       | 611      | 652    | 655      | 659   | 665   | 672   | 685   |
| 31                                                            | Sach- und übriger Betriebsaufw and                     | 1'433    | 1'573  | 1'577    | 1'592 | 1'608 | 1'624 | 1'641 |
| 33                                                            | Abschreibungen Verwaltungsvermögen (inkl. 3660 / 3661) | 412      | 442    | 480      | 557   | 560   | 585   | 610   |
| 35                                                            | Einlagen in Fonds und SF                               | 156      | 36     | 25       | 20    | 20    | 20    | 20    |
| 36                                                            | Transferaufw and (ohne 3660 / 3661)                    | 3'233    | 3'149  | 3'180    | 3'212 | 3'244 | 3'277 | 3'310 |
| 39                                                            | Interne Verrechnungen                                  | 157      | 175    | 177      | 179   | 180   | 182   | 184   |
|                                                               | Total betrieblicher Aufwand                            | 6'002    | 6'027  | 6'094    | 6'219 | 6'278 | 6'360 | 6'449 |
| 40                                                            | Fiskalertrag                                           | 3'616    | 3'708  | 3'735    | 3'773 | 3'880 | 3'954 | 3'993 |
| 41                                                            | Regalien und Konzessionen                              | 8        | 8      | 8        | 8     | 8     | 8     | 8     |
| 42                                                            | Entgelte                                               | 1'537    | 1'502  | 1'506    | 1'518 | 1'530 | 1'542 | 1'554 |
| 43                                                            | Verschiedene Erträge                                   | 0        | 0      | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 45                                                            | Entnahmen aus Fonds und SF                             | 79       | 34     | 46       | 59    | 74    | 100   | 147   |
| 46                                                            | Transferertrag                                         | 546      | 319    | 38       | 39    | 39    | 40    | 40    |
| 49                                                            | Interne Verrechnungen                                  | 157      | 175    | 177      | 179   | 180   | 182   | 184   |
|                                                               | Einmalige, nicht zuweisbare Erträge                    | 0        | 0      | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                                                               | Total betrieblicher Ertrag                             | 5'943    | 5'746  | 5'510    | 5'575 | 5'711 | 5'826 | 5'927 |
|                                                               | Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit                   | -59      | -281   | -584     | -644  | -567  | -534  | -523  |
| 34                                                            | Finanzaufwand                                          | 134      | 119    | 96       | 116   | 203   | 201   | 217   |
| 44                                                            | Finanzertrag                                           | 410      | 409    | 413      | 417   | 421   | 426   | 430   |
|                                                               | Ergebnis aus Finanzierung                              | 276      | 290    | 317      | 302   | 219   | 224   | 213   |
|                                                               | Operatives Ergebnis                                    | 217      | 9      | -267     | -343  | -348  | -310  | -310  |
| 38                                                            | Ausserordentlicher Aufw and                            | 0        | 0      | 0        | 0     | 40    | 500   | 0     |
| 48                                                            | Ausserordentlicher Ertrag                              | 0        | 0      | 0        | 0     | 198   | 198   | 198   |
|                                                               | Ausserordentliches Ergebnis                            | 0        | 0      | 0        | 0     | 158   | -302  | 198   |
|                                                               | Jahresergebnis Erfolgsrechnung                         | 217      | 9      | -267     | -343  | -190  | -612  | -112  |
|                                                               | Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)           |          |        |          |       |       |       |       |

- Mehrjährige Steuerung
- Investitionsplan
- Kapitalfolgekosten
- Kennzahlen
- Jährliche Beschlussfassung

# Steuerungsinstrumente

## Planungsinstrument Budget

### Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                       | Budget 2025 |            | Budget 2024 |            | Jahresrechnung 2023 |            |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|---------------------|------------|
|                              |                                                       | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand             | Ertrag     |
| 0                            | Allgemeine Verwaltung<br>Nettoergebnis                | 250'000.00  | 10'000.00  | 250'000.00  | 12'000.00  | 242'000.00          | 9'000.00   |
|                              |                                                       |             | 240'000.00 |             | 238'000.00 |                     | 233'000.00 |
| 01                           | Legislative und Exekutive<br>Nettoergebnis            | 110'000.00  | 2'000.00   | 110'000.00  | 2'000.00   | 108'000.00          | 1'500.00   |
|                              |                                                       |             | 108'000.00 |             | 108'000.00 |                     | 106'500.00 |
| 011                          | Legislative (Ebene je nach Bedarf)<br>Nettoergebnis   | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00       | 0.00                | 0.00       |
|                              |                                                       |             | 0.00       |             | 0.00       |                     | 0.00       |
| 0110                         | Legislative<br>Nettoergebnis                          | 96'500.00   | 1'500.00   | 96'500.00   | 1'500.00   | 94'880.00           | 1'600.00   |
|                              |                                                       |             | 95'000.00  |             | 95'000.00  |                     | 93'280.00  |
| 3000.01                      | Löhne, Tag- und Sitzungsgelder für Behörden und Komm. | 5'000.00    |            | 5'000.00    |            | 4'850.00            |            |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                               | 3'000.00    |            | 3'000.00    |            | 3'120.00            |            |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       | 600.00      |            | 600.00      |            | 660.00              |            |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personalversicherungen     | 500.00      |            | 500.00      |            | 480.00              |            |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder         | 3'500.00    |            | 3'500.00    |            | 3'200.00            |            |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                               | 6'800.00    |            | 6'800.00    |            | 9'900.00            |            |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                            | 4'500.00    |            | 4'500.00    |            | 5'600.00            |            |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromaschinen und -geräte                 | 6'000.00    |            | 6'000.00    |            | 5'540.00            |            |
| 3119.00                      | Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen   | 0.00        |            | 0.00        |            | 250.00              |            |
| 3130.01                      | Allgemeine Verwaltungskosten                          | 11'000.00   |            | 11'000.00   |            | 10'880.00           |            |
| 3130.02                      | Buchprüfungskosten                                    | 1'500.00    |            | 1'500.00    |            | 1'500.00            |            |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten     | 2'500.00    |            | 2'500.00    |            | 2'500.00            |            |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromaschinen und -geräte                   | 15'000.00   |            | 15'000.00   |            | 15'200.00           |            |
| 3159.00                      | Unterhalt übrige mobile Anlagen                       | 18'000.00   |            | 18'000.00   |            | 16'000.00           |            |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                        | 9'000.00    |            | 9'000.00    |            | 9'000.00            |            |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                     | 7'000.00    |            | 7'000.00    |            | 6'200.00            |            |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                | 2'600.00    |            | 2'600.00    |            | 0.00                |            |
| 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter      |             | 1'500.00   |             | 1'500.00   |                     | 1'600.00   |

- 1-jährige Steuerung
- Vergleichbarkeit
- Kredite
- Steuerfuss festlegen



# Steuerungsinstrumente

## Kennzahlen und Zahlenvergleiche



### Kennzahlen

| Kennzahl                                 | Aarau | Baden | Brugg | Wettingen | Zofingen |
|------------------------------------------|-------|-------|-------|-----------|----------|
| Nettokosten der Schwimmbäder             | 25    | 33    | 53    | 41        | 45       |
| Aufwand für Sozialhilfe                  | 87    | 37    | 51    | 167       | 33       |
| Nettokosten Sozialdienst                 | 52    | 36    | 27    | 66        | 48       |
| Beitrag an Busbetrieb                    | 81    | 111   | 8     | 81        | 41       |
| Kostendeckungsgrad der Abfallbeseitigung | 94.4% | 84.2% | 89.9% | 85.0%     | 71.1%    |

KANTON **solothurn** Reports | Logout

GEFIN

**Kennzahlen**

- Nettoverschuldungsquotient
- Selbstfinanzierungsgrad
- EK in % des Fiskalertrags
- Eigenkapitaldeckungsgrad
- Zinsbelastungsanteil
- Investitionsanteil
- Nettoschuld I in Fr. / EW
- Nettoschuld II in Fr. / EW
- Bruttoverschuldungsanteil
- Kapitaldienstanteil
- Selbstfinanzierungsanteil
- Bruttorendite Finanzvermögen
- Bruttoschulden pro Kopf
- Staatssteueraufkommen
- Steuerkraftindex
- Steuerfluss NP
- Steuerfluss JP
- Erfolgsrechnung
- Investitionsrechnung
- Bilanz
- Einzelkonto
- Grafische Auswertung

**Kurzinformationen**

**Gemeindefinanzstatistik aktuell**

30.04.2017 - Ab sofort steht die neue Gemeindefinanzstatistik nach HRM2 (GEFIN HRM2) zur Verfügung. Der Import der Jahresrechnungen 2016 durch die Einwohnergemeinden erfolgt in den nächsten Monaten.

**Erläuterungen zu den Kennzahlen**

Hier finden Sie die Angaben, wie die Kennzahlen berechnet werden. Zu jeder Kennzahl finden Sie auch einen Beschrieb.

**Wichtige Tipps**

- Gemeindefilter: Mit dem Gemeindefilter können gleichzeitig verschiedene Kriterien (z.B. Gemeinden des Bezirks Gösgen mit 500 bis 999 Einwohner) angewählt werden.
- Sortieren: Die Sortierung (Funktion: absteigend/aufsteigend) erfolgt jeweils nach dem jüngsten erfassten Jahr.
- Export: Mit der CSV-Export-Schnittstelle können die Daten in einer Datei gespeichert werden. Die Datei kann in Excel geöffnet werden.
- Bündelstrich: Ein Bündelstrich innerhalb einer Datentabelle ist wie folgt zu interpretieren: 1. Es sind keine Daten vorhanden oder 2. Keine Berechnung der Kennzahl möglich (dividiert durch Null).
- Mittelwert: Bei Pro-Kopf-Werten wird der Mittelwert gewichtet (nach Anzahl Einwohner) dargestellt. Bei absoluten Werten wird der einfache Mittelwert (Summe dividiert durch Anzahl Gemeinden) dargestellt.

**Fragen / Probleme**

Zögern Sie nicht und nehmen Sie Kontakt auf:  
 Christian Jaggi, Amt für Gemeinden, Revisionsassistent  
 E-Mail: [christian.jaggi@vd.so.ch](mailto:christian.jaggi@vd.so.ch)  
 Tel: 032 627 23 75

editor: powered by SO, BE, TG, VS und bascom - basdata ist das #40Government-Gemeindefinanzstatistik-Teil in der Schweiz  
 version: 4.2.0 (build: 20170418)

Handout: KTS

## ■ Kennzahlen

- Verdichte Informationen über Vermögens- und Kapitallage und Finanzierungssituation

## ■ Gemeindevergleich

- Messlatte für die Beurteilung der eigenen Leistungen

## ■ „à la carte“ Finanzinformationen

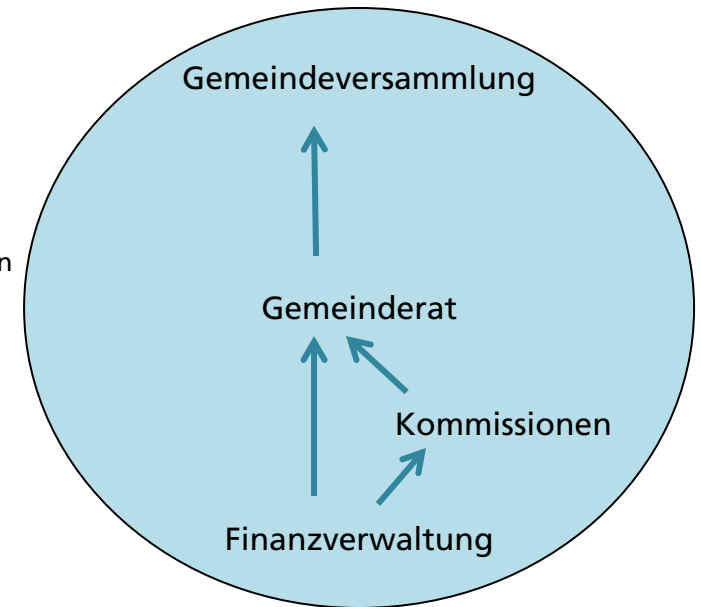
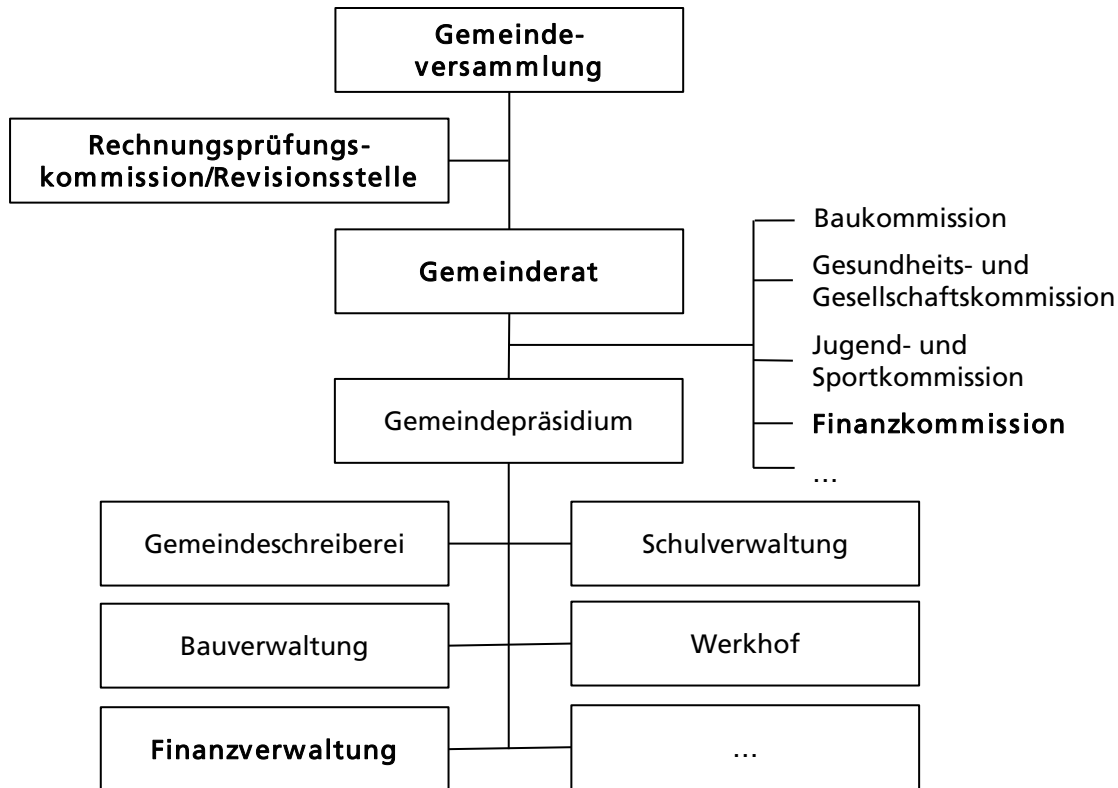
- dank Gemeindefilter
- [gefin.so.ch](http://gefin.so.ch) / [gefin-bg.so.ch](http://gefin-bg.so.ch) / [gefin-kg.so.ch](http://gefin-kg.so.ch)

# Zuständigkeiten

## Aufbau

Amt für Gemeinden (AGEM)

Aufsicht, ob den Bestimmungen des Finanzhaushaltes nachgelebt wird.



# Zuständigkeiten

## Aufbau

- **Verwaltung, Finanzverwaltung**
  - Ausführendes Organ, operative Führung der Geschäfte
  - Führung der Jahresrechnung und Erstellung von Budget und Finanzplan
  - Berichtswesen an Gemeinderat
  - "Controller" des Gemeinderates
- **Gemeinderat**
  - Das Organ für die finanzpolitische Steuerung
  - Festlegung der kurz- und mittelfristigen Ziele im Finanzhaushalt (Finanzplan)
  - Beratung Budget und Antrag Gemeindeversammlung
  - Beratung Jahresrechnung aufgrund Antrag Rechnungsprüfungsorgan und Antrag
  - Bei Abweichungen: Gegenmassnahmen einleiten

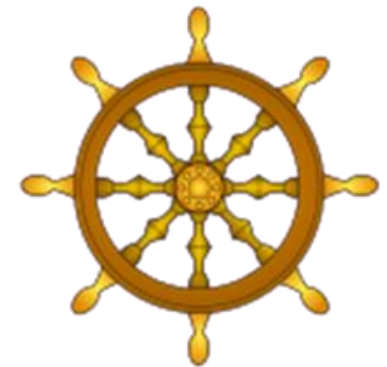
# Zuständigkeiten

## Aufbau

- Finanzkommission
  - Beratendes Organ Gemeinderat
  - Stellungnahme zum Budget, zur Festsetzung Steuerfuss und Finanzplan
  - Besondere Geschäfte im Auftrag Gemeinderat
- Rechnungsprüfungsorgan (RPK, Revisionsstelle)
  - selbständiges Kontrollorgan, Befähigung
  - Revision Jahresrechnung und Antrag an Gemeinderat zu Handen Gemeindeversammlung
- Gemeindeversammlung
  - Oberaufsicht
  - Beschlüsse über Jahresrechnung, Budget, Kredite nach Finanzkompetenz, Festlegung Steuerfuss
  - Kenntnissnahme Finanzplan

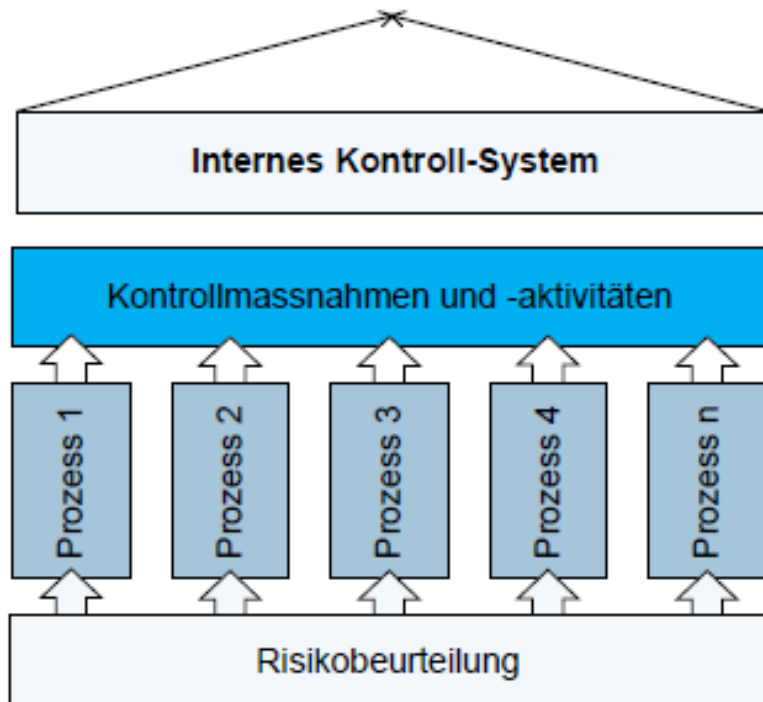
# Grundsätze erfolgreicher Steuerung

1. Investitionen des Pflichtbedarfs realisieren, des Entwicklungsbedarfs priorisieren und des Wunschbedarfs streichen
2. Konsolidierungsphasen einplanen
3. Folgekosten von neuen Aufgaben und Investitionen aufzeigen
4. Neuverschuldung mit dem Budget begrenzen
5. Keine Verschuldung durch Konsumausgaben
6. Reservebildung vor Steuersenkung
7. Sparen und verzichten
8. Gemeindevermögen bewirtschaften
9. vom Besten lernen
10. Finanzsteuerung mit Kennzahlen



# Ausblick (1)

## Einführung Internes Kontrollsystem (IKS) bei den Bürger- und Kirchgemeinden



### Was heisst IKS?

- Risikoerkennung /-beurteilung
- Ablauforganisation (Prozesse)
- Aufbauorganisation
- Kontrollmassnahmen /-aktivitäten

### Einführungsplan

- 2026 – Grundlagen anpassen
- 2027 – Pilotbetriebe
- 2028 – Einführung «in der Fläche»

# Ausblick (2)

## Ausbildungsangebot Gemeindefinanzen 2026-2029

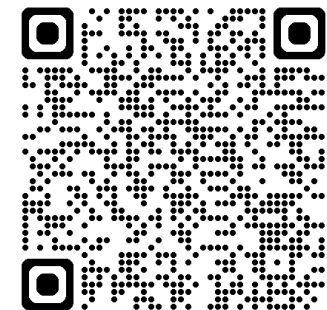
| Kursthema / Ziel / Inhalte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zielpublikum                                                                                                                                                    | Zuständig                                                                                                                                                                                                                                  | Zeitpunkt / Kursdauer                                               | Kursdurchführung                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Grundlagen und Einführung in die Rechnungsprüfung der Gemeinde</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grundlagen Rechnungslegungs- und Revisionsmodell</li> <li>Revisionsprüfung: Vorgehen und Prüfungstechnik</li> <li>Praxisbeispiele RPK und Revisionsstelle</li> <li>Aufgaben Finanzaufsicht AGEM</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mitglieder Rechnungsprüfungskommissionen der Einwohner-, Bürger- und Kirchgemeinden</li> <li>Revisionsstellen</li> </ul> | Amt für Gemeinden,<br>Abteilung Gemeindefinanzen<br>Tel. 032 627 23 57<br><a href="mailto:christian.jaggi@vd.so.ch">christian.jaggi@vd.so.ch</a>                                                                                           | 1. Quartal 2026<br>3malige Durchführung,<br>Kursdauer 2 ½ Stunden   | Webinare                             |
| <b>Gemeindefinanzen „update“</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rechnungslegung und Finanzhaushalt „10 Jahre HRM2“, Hinweise, Empfehlungen und Neuerungen zur Rechnungsführung.</li> <li><b>Workshops</b> zu verschiedenen Themen der finanziellen Steuerung wie Finanzstrategie, Benchmarking und Themen rund um den Finanzausgleich und Finanzinformationen</li> <li>„Networking“</li> </ul> | Finanzverwaltungen,<br>Mitglieder Gemeinderäte Ressort Finanzen von Einwohnergemeinden sowie interessierte Bürger- und Kirchgemeinden                           | Amt für Gemeinden<br>Gemeindefinanzen<br><a href="mailto:thomas.steiner@v.so.ch">thomas.steiner@v.so.ch</a>                                                                                                                                | Herbst 2026<br>Tagesveranstaltung<br>(08:30 – 16:30 Uhr)            | Fachhochschule Nordwestschweiz Olten |
| <b>Finanzen Gemeinden SO compact</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Theorie und Überblick über die kommunale Haushaltsführung im Kanton Solothurn</li> <li>Vorgaben und Besonderheiten zur Führung einer Finanzverwaltung</li> <li>Einblicke in das Statas- und Gemeindesteuerecht</li> <li>40 Lektionen: Abschluss mit fakultativer Prüfung und Prüfungsattest FHNW</li> </ul>                | Neue Finanzverwaltungen, Mitglieder Finanzkommissionen der Einwohner- Bürger und Kirchgemeinden                                                                 | Fachhochschule Nordwestschweiz<br>Hochschule für Wirtschaft<br>Rigenbachstrasse 16<br>4600 Olten<br><a href="mailto:marlis.meier@fhnw.ch">marlis.meier@fhnw.ch</a><br><a href="mailto:michael.baumann@fhnw.ch">michael.baumann@fhnw.ch</a> | Dezember 2026 bis Februar 2027 (freitags und samtags /40 Lektionen) | Fachhochschule Nordwestschweiz Olten |

# Ausblick (3)

## Ausbildungsangebot Gemeindefinanzen 2026-2029

| Kursthema / Ziel / Inhalte                                                                                                                                                                                                                                 | Zielpublikum                                                                                    | Zuständige Amtsstelle / Telefon / E-Mail**)                                                                                                         | Zeitpunkt / Kursdauer                                                               | Kursdurchführung                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Finanzplanung mit Excel für EG, BG und KG</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kleine Theorie</li> <li>• Fallbeispiel</li> <li>• Erstellen eigener Finanzplan</li> </ul>                                                                        | Finanzverwaltungen, GR Ressortverantwortliche Finanzen der Einwohner- Bürger und Kirchgemeinden | Amt für Gemeinden, Abteilung Gemeindefinanzen<br>Tel. 032 627 23 57<br><a href="mailto:gregory.schmidlin@vd.so.ch">gregory.schmidlin@vd.so.ch</a>   | 2./3. Quartal 2027<br>3-malige Durchführung je EG, KG, BG                           | Solothurn Schulungsraum AIO beim Hauptbahnhof |
| <b>Einführung in den solothurnischen Finanzausgleich der Einwohner- oder Kirchgemeinden</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Theorie zum Finanzausgleich</li> <li>• Funktionsweise Finanzausgleich</li> <li>• Fall- und Übungsbeispiele</li> </ul> | Finanzverwaltungen Einwohner- / Bürgergemeinden                                                 | Amt für Gemeinden, Abteilung Gemeindefinanzen<br>Tel. 032 627 23 57<br><a href="mailto:michael.aschlimann@vd.so.ch">michael.aschlimann@vd.so.ch</a> | 2028 / 2029<br>1 bis 2malig Durchführung separat nach Einwohner- und Kirchgemeinden | Webinare oder lokal ist noch offen            |

Link Webseite: AGEM->Gemeindefinanzen->Ausbildung





# Schluss

- Alles Gute bei der *erfolgreichen* Steuerung Ihrer Gemeindefinanzen!



**Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**